

Kommunstyrelsen

Revision: "Granskning av målstyrning"

Förslag till beslut

Förvaltningen föreslår kommunstyrelsen besluta:

Verksamhetsanalytikerns remissvar antas som kommunstyrelsens remissvar och översänds till revisionen.

Ärendebeskrivning

Revisionens krav

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Höors kommun genomfört en granskning av målstyrningen i Höors kommun. Granskningens syfte är att ge revisorerna underlag för att bedöma om styrelse och nämnder arbetar ändamålsenligt med målstyrningen för uppnåendet av fullmäktiges mål.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att kommunstyrelsen, barn och utbildningsnämnden, socialnämnden, nämnden för kultur, arbete och folkhälsa samt tillstånds- och tillsynsnämnden inte helt arbetar ändamålsenligt med målstyrningen för uppnåendet av fullmäktiges mål.

Utifrån de brister som identifierats i granskningen lämnas några rekommendationer till kommunstyrelsen i rapporten:

- Utarbeta och fastställa en övergripande struktur för målstyrningen i Höors kommun.
- Utarbeta och fastställa en gemensam struktur för genomförande av riskanalyser kopplat till målstyrningen om ambitionen är att nämnderna ska genomföra riskanalyser i samband med framtagande av prioriterade områden och aktiviteter.
- Utveckla arbetet med indikatorer om ambitionen är att nämnderna ska utveckla indikatorer kopplat till målstyrningen.

Som ett led i revisionens uppföljning av granskningen ska kommunstyrelsen i ett kompletterande yttrande även redovisa vilka åtgärder som vidtagits och redogöra för

vilken effekt dessa haft i verksamheten. Dessa yttranden ska vara revisionen tillhanda senast 2023-08-30.

Förvaltningens yttrande:

Modellen för målstyrningen i Höors kommun har förtydligats och följer en struktur som utgår ifrån kommunfullmäktiges antagna vision för kommunen. Visionen bryts därefter ner i kommunfullmäktigemål, dessa mål bryts ner till fokusområden som beslutas på nämndnivå. Sist i kedjan bryts fokusområdena ned i olika aktiviteter som dokumenteras i verksamhetsplaner ute i organisationen. Se bilaga för illustration av modellen.

Avseende indikatorer så ska respektive mål värderas med hjälp av ett fåtal ändamålsenliga indikatorer som fångar upp progressionen för målutvecklingen på ett adekvat sätt. Motsvarande ska indikatorer användas i så hög grad som möjligt även kopplat till fokusområden. Även här ska indikatorerna vara få och ändamålsenliga. Det finns dock fall, om än undantagsfall där det är svårt att hitta ändamålsenliga indikatorer.

Revisionens synpunkter och rekommendationer avseende riskanalyser kopplat till målstyrningen är rimliga men bedöms inte tillföra tillräcklig nytta i förhållande till den struktur och arbetsinsats som behövs. Då målen följs upp kontinuerligt och utvärderas utifrån genomförda insatser så sker en kontinuerlig analys av målen. Ambitionen är därmed inte att arbeta fullt ut med riskanalyser kopplat till målstyrningen.

Magnus Nordén
Verksamhetsanalytiker
0413-282 10
Magnus.norden@hoor.se

Beslutsunderlag

1. Illustration målstyrningsmodellen Höors kommun