

## Beslutsunderlag Särskilt boende

### Bakgrund

Planeringen av ett nytt särskilt boende i Höör inleddes med ett beslut om viljeinriktning i socialnämnden i december 2016.

Projektets inriktning är ett modernt äldrecenter med särskilt boende.

Efterfrågan på demensboende är större än efterfrågan på särskilt boende för personer som inte har demenssjukdom. Boendet bör därför utformas för personer med demenssjukdom. En sådan utformning utesluter dock inte att det blir ett bra boende även för dem som inte har demenssjukdom.

### Övergripande tankar för särskilt boende på Maglehill

Parkering och transporter till och från det särskilda boendet sker på den östra sidan med alla entréfunktioner och personalutrymmen i markplanet och med 4 grupper av boenden på plan 2 och 3. Boendet bygger på en bostadsenhet om 35 kvm i 4 grupper om vardera 14 lägenheter, varav 1 lägenhet i varje grupp utformas för parboende på 55 kvm. Varje bostadsenhet utformas som ett eget hus och sammanbinds med gemensamma utrymmen som ger möjlighet till samvaro och lockar till promenader. Mellan husen placeras ljusa gemensamma utrymmen som matsalar, dagrum och personalutrymmen, så att de boendes promenader kan bli upplevelser mellan sina bostäder och de olika mötesplatserna. På bottenvåningen finns samlingslokal och foajé där anhöriga kan tas emot. Antalet bostäder är 56 stycken. I källare finns vaktmästeri och fastighetservice. Där finns även en hjälpmedelscentral. Alla tekniska utrymmen finns i källaren förutom fläktrummen som förläggs på vindarna. Gården är en viktig del i de boendes vardag och ska utformas till att bli ett lockande rum för strövtåg på egen hand eller med assistens. Gärna också tillsammans med anhöriga om väder och hälsa tillåter. Även här ska utformningen omsorgsfullt bygga på de tre elementen; luft, eld och vatten. Närheten till förskolan tror vi kan vara ett positivt inslag i de äldres vardag, ljudet av barns lekar och kanske också möjlighet till möten över generationerna i en örtagård?

### Ekonomisk jämförelse

Social sektor köper idag särskilt boendeplatser på 4 olika boenden:

Häggenäs: 2207 kr per dygn exklusive hyresintäkt från boende

Fogdaröd: 2630 kr per dygn exklusive hyresintäkt från boende, blockavtal (10 platser) 2082 kr per dygn

Bokebo vård AB: 2340 kr per dygn exklusive hyresintäkt från boende

Humana N Vram: 2450 kr per dygn exklusive hyresintäkt från boende

Med beräknad personaltäthet i särskilt boende Maglehill om:

- 0,71 årsarbetare/plats för personer med demenssjukdom behövs 42,6 årsarbetare undersköterskor.
- 0,61 årsarbetare/plats för personer utan demenssjukdom behövs 36,6 årsarbetare undersköterskor.

**SOCIAL SEKTOR**

- nattbemanning om 7,2 årsarbetare undersköterskor.
- 2 st planeringsamordnare, 2 st enhetschefer.
- sjuksköterska 3 årsarbetare, arbetsterapeut 1 årsarbetare och fysioterapeut 1 årsarbetare
- Personalkostnad per plats för personer med demenssjukdom beräknas till 607 000 kr/år.
- Personalkostnad per plats för personer utan demenssjukdom beräknas till 540 000 kr/år.

**Tabell 1. Ungefärlig kostnadsjämförelse av faktiska kostnader för Björken (egen regi) respektive nuvarande hyrda platser. Vid blockhyrning blir priset för hyrda platser något lägre. För boendeplats på Maglehill är hyreskostnaden baserad på kalkylpriser.**

Demensboende		Personal-kostnad	Hälso- & Sjukvårds kostnad	Lokalhyra inkl. lägenhet	Övrig drift	Hyres-intäkt boende	Total Dygnskostnad
Björken		1660 kr	150 kr	630kr	310 kr	-220	2530
Snitt, hyrda platser		-----	-----	-----	-----	-160 kr	2340kr
Maglehill		1660 kr	150 kr	500 kr	310 kr	-220kr	2400 kr

Kostnaden per vårddygn på demensboendet Björken i egen regi ligger idag på ca 2530 kr netto (efter att hyresintäkten från boende räknats av).

Bedömd kostnad per vårddygn för demensboende på Maglehill beräknas bli något lägre. Detta beror främst på att en effektivare bemanning under nattetid är möjlig då boendet är planerat med två avdelningar med 15 boende per avdelning (totalt 30) och våningsplan. Historiskt sett har boende inte mer än 12 platser per avdelning. En något lägre lokalhyra är också sannolik med tanke att planlösningen är optimerad och att vissa ytor kan samutnyttjas. Hur stor hyresintäkten från den boende blir är dock osäkert.

Alla kostnader i de ekonomiska jämförelserna är exklusive kommunövergripande kostnader som HR, kansli och ekonomikontor.

## Reflektioner från Social sektor

Vi behöver kunna använda välfärdsteknologi i allt högre utsträckning. Ett nytt särskilt boende på Maglehill ska vara "framtidssäkrat" och förberett för teknisk välfärdsutrustning. Alla förutsättningar måste finnas för att använda tekniklösningar i alla dess former. Med nytt boende möter vi framtidens behov av kvalitet och tekniska lösningar. Tekniska lösningar är en förutsättning för att klara framtidens vård och omsorg på ett kostnadseffektivt sätt.

Den är av största vikt att planerad byggnation realiserar. Visserligen vet vi att personer över 80 år blir allt friskare och därmed i behov av allt färre insatser från socialtjänstens sida, men behoven av särskilt boende kommer att öka och vi kommer inte att kunna förlita oss på att de privata särskilda boende som finns i vår närhet kan erbjuda kvalitativ omsorg och samtidigt vara kostnadseffektivt. Att öka vårt bestånd av platser för särskilt boende i egen

## SOCIAL SEKTOR

regi i kombination med hyrda platser för överskjutande behov hos privata särskilda boende torde vara det tillrådligaste.

## Konsekvenser om Maglehill ej byggs: Högre kostnader samt missnöjda medborgare

Vi köper idag 52 platser. Det blir allt svårare att hitta platser i Höör eller i Höors omedelbara närhet, vilket innebär att vi vid flera tillfällen tvingats erbjuda särskilt boende på långt avstånd från Höör, i exempelvis Burlöv. Personen med behov av särskilt boende, tackar då nej till platsen. I en situation då den sökande har stora omsorgsbehov, som bäst tillgodoses till lägsta kostnad på särskilt boende, har vi inte juridiska skyldigheter att istället utföra hemtjänst om det särskilda boendet kan anses ge en skälig levnadsnivå. Dock kan erbjudande om särskilt boende på långt avstånd från Höör inte anses ge skälig levnadsnivå. Det innebär att vi som alternativ till särskilt boende tvingas utföra hemtjänstinsatser, som kan innebära betydligt högre kostnader och ibland upp till dubbla kostnaden för av en särskilt boendeplats kostar.

Om en kommunmedborgare har behov av, och beviljats, särskilt boende ska insatsen verkställas inom tre månader. Alla ej verkställda beslut redovisas kontinuerligt till Inspektionen för Vård och Omsorg, IVO. Att vi inte kunnat verkställa insatsen på grund av att det inte finns lediga platser i särskilt boende i Höör eller dess omedelbara närhet är inte ett giltigt skäl. IVO kommer då att utfärda ett vite som motsvarar kostnaden för en särskilt boendeplats för den tid vi ej kunnat erbjuda detta.

Att inte kunna erbjuda särskilt boende i den egna kommunen till personer som kanske bott i Höör i hela sitt liv riskerar leda till ett stort folkligt missnöje. Detta missnöje riskerar i första hand drabba folkvalda politiker.

## Koppling till kommunfullmäktiges mål och social sektors fokusområden

### Fokusområde: Samhällskontraktet

#### KFs mål: Medborgare och företagare är en resurs

När förändringstrycket stiger av klimatutmaningar, automatisering och tilltagande kompetens- och resursbrist i den offentliga sektorn blir förmågan att engagera och kommunicera med medborgarna en helt avgörande framgångsfaktor. Utan hög tillit och en vital dialog mellan människor och myndigheter saknas förutsättningar att lyckas med det som krävs varje gång samhället går igenom en snabb transformation: en omförhandling av samhällskontraktet. Denna omförhandling av samhällskontraktet är socialnämndens viktigaste fokusområde att arbeta med tillsammans med övriga nämnder. Vad förväntar sig framtidens Höorsbor av sig själva, varandra och av de kommunala verksamheterna ifråga om att ge och få, rättigheter och skyldigheter?

#### Aktiviteter:

- Tydliggöra socialtjänstens uppdrag
- Utveckla salutogena (hälsofrämjande) arbetssätt

Salutogena (hälsofrämjande) arbetssätt är vägledande i all planering av Maglehill, från lokaler och utemiljö till teknisk utrustning och personalplanering.

## **Fokusområde: Verksamhetsutveckling och digitalisering**

### **KFs mål: Långsiktigt hållbar ekonomi och miljö**

Digitalisering kan bidra till en mer effektiv och innovativ välfärd. För att Höors kommun ska kunna ta tillvara digitaliseringens möjligheter fullt ut krävs vissa förutsättningar. Ledarskap, juridik, datadriven innovation, en gemensam infrastruktur och digitala funktioner är områden socialnämnden ska fokusera på tillsammans med övriga nämnder, kommunerna inom Unikom och genom olika samverkansnätverk.

Detta förändringsarbete kräver fokus på både teknik och människor. Digitalisering, teknikutveckling och automatisering möter förändringsledning och tillsynsstyrning i begreppet innovation.

#### **Aktiviteter:**

- Genomföra och följa upp innovationsprojekt för att kunna implementera dem i hela verksamheten

Maglehill ger möjligheter att utnyttja digitaliserings möjligheter och att använda välfärdsteknologi fullt ut.

## **Fokusområde: Folkhälsa**

### **KFs mål: God livsmiljö och boende för alla**

Folkhälsa är ett mått på en befolknings samlade hälsotillstånd, både vad gäller nivå och fördelning av de samlade individernas hälsa. En god folkhälsa handlar alltså inte bara om att hälsan bör vara så bra som möjligt, den bör också vara så jämnt fördelad som möjligt. En definition som ofta används för att beskriva hälsa är att må bra, ha tillräckligt med resurser för att klara vardagens krav och att kunna förverkliga personliga mål. En person kan uppleva god hälsa trots sjukdom eller funktionsnedsättning, men också må dåligt utan att i medicinsk mening vara sjuk.

Alla människor befinner sig på en flytande skala någonstans mellan de två polerna "frisk" och "sjuk". Det som håller individen närmare friskpolen är om hen upplever KASAM, en känsla av sammanhang. KASAM är uppbyggd av begreppen hanterbarhet, begriplighet och meningsfullhet. Socialnämndens fokusområde Folkhälsa innebär att tillsammans med övriga nämnder arbeta för en ökad känsla av sammanhang hos Höors medborgare.

#### **Aktiviteter:**

- Använda förhållningssätt och metoder som ökar känslan av sammanhang

Maglehill planeras med utgångspunkt i att de boende ska kunna ta ett så stort ansvar för sin vardag som möjligt, både vad gäller lokaler och teknisk utrustning. På så sätt främjas hälsa och känsla av sammanhang och funktionsbortfall fördröjs.