

KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Kommunfullmäktige

## Parlamentariska gruppen och översyn av den politiska styrningen

### Förslag till beslut

Parlamentariska gruppen föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige uppdrar till kommunstyrelsen att ta fram ett organisationsförslag där nämnders verksamhetsområden samordnas och koncentreras med ambitionen att minska antalet nämnder. I utredningen ska övervägas om det finns stödfunktioner att samordna i till exempel beställar-utförarmodell. Är utredningen inte färdig bemannar kommunfullmäktige nämnderna i december 2018 utifrån dagens organisation och med en tydlig signal om att nämnder under 2019 och framåt kommer slås samman. Ledamöter som tillsätts har i uppdrag att arbeta för ett bra samgående.
2. Antalet ledamöter ska vara 41 stycken i kommunfullmäktige. Antalet ersättare ska vara hälften dock minst två per parti. Motivet är att säkra det demokratiska inflytandet. Därmed avslås motionen från Johan Svahnberg (M).
3. Antalet ledamöter i kommunstyrelsen och nämnder ska vara oförändrat utifrån dagens situation. Kommunstyrelsen får utifrån sin utredning ta ställning till om antalet ledamöter behöver förändras utifrån nämndens uppdrag.
4. Antalet ersättare i kommunstyrelsen ska vara fem. Antalet ersättare i nämnder ska vara tre. Förutom i gemensamma nämnder med andra kommuner där antalet ersättare ska vara detsamma som antalet ledamöter.
5. Ersättarna får ersättning utifrån de principer som gäller idag.
6. Presidiet i styrelser och nämnder ska bestå av ordförande och vice ordförande. Funktionen 2 vice ordförande tas bort. Kommunfullmäktiges presidium ska vara oförändrat. En notering görs att för nämnder som kommunen har gemensamt med andra kommuner utses ordförande och vice ordförande av det fullmäktige i den kommun som inrättat nämnden.
7. Presidiets roll, arbetssätt ska framgå av fullmäktiges arbetsordning, samt av nämndernas reglementen och arbetsordningar.
8. Höors kommun ska ha arvoderade kommunalråd. Den gemensamma tjänstgöringsgraden uppgår till 100-150 % av en heltidstjänst. I samband med att kommunfullmäktige utser dessa förtroendevalda antas en instruktion som beskriver deras uppdrag, ansvar och arbetssätt.
9. Varje styrelse och nämnd ska ha en arbetsordning som beskriver hur nämnden arbetar för att utöva sitt ansvar och en årsarbetsplan som beskriver när styrelsen/nämnden träffas och vilka frågor som ska tas upp. Motivet är att skapa god planering och undvika extra sammanträden. Varje nämnd rekommenderas att årligen följa upp sitt arbete. Nämnderna rekommenderas också ha kvällssammanträden om inte särskilda skäl föreligger

## KOMMUNLEDNINGSKONTORET

10. En förtroendemannadeklaration tas fram som tydliggör förväntningar på förtroendevalda, samt samspelet mellan förtroendevalda och till förvaltningen.
11. Förtroendevalda ska efter valet utbildas. Utbildningen ska fokusera på förtroendevaldas roll, samspel och arbetssätt. Förtroendeklarationen är en grund i utbildningen. Samspelet mellan nämndernas presidier och sektorchefer för att optimera beställning, arbetssätt, styrning och uppföljning av kommunens verksamheter ska särskilt belysas.
12. Gruppledarnas roll och funktion inom kommunen tydliggörs genom en instruktion.
13. Funktionen kontaktpolitiker tas bort till förmån för att arbeta strukturerat med medborgar- och intressentdialog.

Kommunfullmäktige noterar att ovanstående ändringar kommer inarbetas i reglementena under hösten 2018.

Kommunfullmäktige uttalar också att samverkan med andra kommuner är en förutsättning för en hållbar samhällsutveckling och att kommunfullmäktige är positiv till att etablera gemensamma nämnder med andra kommuner eller samarbeta genom samverkansavtal.

## Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige har tillsatt en parlamentarisk grupp som har i uppdrag att ta fram förslag på hur förtroendeorganisationen ska organiseras. Gruppens uppdrag är att:

- se över hur det politiska arbetet kan effektiviseras och organiseras med målet att begränsa kostnaderna, värna demokrati och transparens samt göra det lättare att uppbära politiska uppdrag. Gruppen ska slutrapportera sitt arbete till juni månads ksau 2018 (se beslut i KF den 29 november 2017)
- se över antal ledamöter i kommunfullmäktige (se beslut KF den 20 december 2017)

Parlamentariska gruppen har fokuserat på att ge förslag på hur den politiska organisationen kan förändras i syfte att begränsa kostnaderna samt hur förtroendevaldas arbetssätt kan förstärkas i syfte att underlätta ansvarstagande. Parlamentariska gruppen ger förslag inom tre områden; antalet nämnder, nämndernas bemanning och förtroendevaldas arbetssätt.



Parlamentariska gruppen har haft som utgångspunkt att varje kommun behöver hitta sin organisationsform för att säkerställa att det kommunala uppdraget utövas optimalt. Valet av organisationsform behöver anpassas till interna och externa faktorer. En lista med faktorer som påverkar Höors kommun har därför tagits fram. Vidare har gruppen gjort en analys av legala krav kommunallagen ställer på kommuners organisation samt en analys av de verksamhetsformer som finns i kommunallagen.

## KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Parlamentariska gruppen konstaterar att oberoende av organisationsform behöver följande processer fungera:

- Lednings och samordning
- Ärende- och beslutsprocessen
- Resultatstyrningsprocessen
- Information- och kommunikationsprocessen
- HR-processen

Förtroendevalda behöver också ha insikt i sitt ansvar och förmåga att utöva det.

Parlamentariska gruppen har inte gått igenom arvodesreglementet med motiveringen att en annan arbetsgrupp med förtroendevalda har arbetat med denna fråga. Givetvis har arvodesreglementet en stor påverkan på de politiska kostnaderna. Parlamentariska gruppens rekommendation är endast att kommunfullmäktige fastställer reglementet innan mandatperiodens slut med motivet att nya ledamöter inte ska besluta om sina egna arvoden.

Parlamentariska gruppen överlämnar härmed sin översyn av den politiska styrningen.

Helena Sjöholm

Verksamhetsutvecklare och sekreterare i den parlamentariska gruppen

## Beslutsunderlag

- Översyn av den politiska styrningen. Parlamentariska gruppens förslag till förändrad nämndsorganisation, nämndernas bemanning och förstärka arbetsformer. Juni 2018.
- Demokratins legitimitet och medborgardialog. SKL:s bildspel från utbildningen den 6 mars 2018