

Kommunstyrelsen

## Strategisk lokalförsörjning

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna dokumentet "Plats för kommunal service" som underlag för det fortsatta lokalförsörjningsarbetet.

Kommunstyrelsen beslutar att i övrigt godkänna arbetsformerna för det fortsatta strategiska lokalförsörjningsarbetet.

### Ärendebeskrivning

Under 2016 har det blivit uppenbart att det finns ett uppdämt behov av nya lokaler för kommunal service i Höör. Både skolan och kommunförvaltningen är trångbodda och det behövs nya platser i särskilt boende.

En strategisk lokalförsörjningsgrupp bildades under våren 2016 i syfte att skapa beredskap för att agera i tid. I samband med budgetplaneringen för 2018 och framåt har gruppen genomfört en analys av lokalbehoven med ett 10-årsperspektiv. Inventeringen är genomförd av respektive sektor och sammanställd i en gemensam tidslinje för kommunens investeringsbehov.

Samtidigt har Höors kommun under 2016 inlett detaljplaneringen för ett av de byggprojekt som behöver genomföras i närtid, nämligen förskola mm vid Sätoftaskolan.

### Förslag till beslutsmotivering

#### Samordning av processer och perspektiv

En av erfarenheterna så här långt av planeringen för utbyggnad vid Sätoftaskolan och av inventeringen av lokalbehov är att kommunens lokalförsörjning berör många parallella processer och att dessa inte är synkroniserade idag. För att den strategiska lokalförsörjningen ska fungera smidigt är det nödvändigt att synliggöra processerna, tydliggöra hur de hänger ihop och precisera vem som har ansvar för vilken del.

Några av de viktigaste processerna är:

- Respektive sektors långsiktiga bedömning, baserat på befolkningsprognoser samt sektorsspecifik kunskap om nya lagar, politiska ambitioner om att öka kvaliteten etc.
- Budgetprocessen, där finansiering av byggprojekten säkerställs inom planperioden.

## SAMHÄLLSBYGGNADSEKTOR

- Projektledningen, att leda projektprocesserna från 'ax till limpa' i enlighet med -Principerna för styrning och kontroll av kommunens investeringar i lokaler och andra byggprojekt.
- Planeringsprocessen, från lokalisering till lämplig plats och genom detaljplaneringen fram till antagen detaljplan.

**Utveckling av arbetsformer och styrdokument**

Mot bakgrund av ovanstående föreslår den strategiska lokalförsörjningsgruppen ett arbetssätt som består av:

- *Tidslinje för lokalförsörjning* som uppdateras årligen i samband med budgetarbetet. Utöver att fungera som underlag för budgeten är tidslinjen också den första signalen om behovet av att avsätta mark. Tidslinjen antas inte i sig, men bekräftas genom att budgeten godkänns i KF.
- *Plats för kommunal service* är en möjlig lokaliseringsplan för de nya lokalerna. Dokumentet baseras på inventeringen av behoven för 2017-2027 och är starkt knutet till ny översiktsplan för kommunen. Avsikten är att dokumentet ska bilda utgångspunkt för kommande ärenden om planuppdrag, markköp, investeringsbeslut m. fl. skarpa beslut om kommunens utveckling. Dokumentet antas av kommunstyrelsen och uppdateras vid behov.
- *Samordning av processer*. 'Principerna för styrning och kontroll av kommunens investeringar i lokaler och andra byggprojekt' förtydligas och utvecklas samt kompletteras med processen för detaljplanering. Bland annat behöver projektledarens roll och mandat tydliggöras.
- *Utvecklad organisation för projektledning*. I december 2016 beviljades Höors kommun 1,6 mkr för sökt statsbidrag för ökat bostadsbyggande. Strategiska lokalförsörjningsgruppen föreslår att del av dessa medel används för att förstärka organisationen kring projektledning och utökar denna med en tjänst.

**Genomförande av enskilda projekt**

När enskilda projekt ska genomföras behövs:

- Lämplig plats (planuppdrag om marken inte redan är planlagd)
- Investeringsbeslut
- Byggprojekt med särskilt utsedd projektledare.

Rolf Carlsson  
Samhällsbyggnadschef  
0413-28480  
Rolf.carlsosn@hoor.se

**Beslutsunderlag**

1. *Tidslinje för lokalförsörjning*

2. *Plats för kommunal service*